

DOCUMENT TYPE **External document**

PLACE **State University of Novi Pazar |  
Novi Pazar | SERBIA**



**FINAC**

FINancial management,  
Accounting & Controlling  
in public administration

## **Financial Management, Accounting & Controlling curricula development for capacity building of public administration**

### **REALIZACIJA MASTER PROGRAMA *IZGRADNJА KAPACITETA ZA RAZVOJ JAVNOG SEKTORA NA DRŽAVNOM UNIVERZITETU U NOVOM PAZARU***

**IZVEŠTAJ O STUDIRANJU TOKOM 2018/2019 AKADEMSKE GODINE  
PRVE GENERACIJE STUDENATA NA MASTER PROGRAMU  
IZGRADNJА KAPACITETA ZA RAZVOJ JAVNOG SEKTORA**

Master program **Izgradnja kapaciteta za razvoj javnog sektora** dobio je akreditaciju od strane Komisije za akreditaciju i kontrolu kvaliteta Republike Srbije 19. januara 2018. godine. Program je dobio akreditaciju za upis 15 studenata, videti <http://www.finac.org.rs/files/library/resultsAndReports/WP3/Certificate%20of%20accreditation%20-%20SUNP.pdf>. Tokom oktobra 2018. godine u dva upisna kruga na Master program upisano je 10 studenata, od čega je 8 polaznika zaposleno u javnoj upravi. Sa svim studentima koji su iz sektora javne uprave potpisani su Ugovori kojima se obavezuju da će nakon završetka master programa ostati još dve godine u javnoj upravi. Ovim postupkom se želelo postići jačanje kapaciteta javne uprave imajući u vidu sa jedne strane nedostatak specifičnih znanja zaposlenih u javnoj upravi u oblasti prava i ekonomije, a sa druge visoku stopu fluktuacije i odlazak zaposlenih iz javne uprave u privatni sektor.

Tokom školske godine studenti su slušali sledeće predmete:

- **Elektronska uprava (OB)**, u periodu od 15. novembra – 2. decembra 2018. godine, u fondu od 60 časova. Nastavu je realizovao prof. dr Žarko Barbarić.
- **Antikorupcijsko zakonodavstvo (IZ)**, u periodu od 6. decembra – 23. decembra 2018. godine, u fondu 60 časova. Nastavu je realizovao prof. dr Ibrahim Totić.
- **Marketing u javnom sektoru (IZ)**, u periodu od 6. decembra – 23. decembra 2018. godine, u fondu od 60 časova. Nastavu je realizovala prof. dr Nada Vignjević Đorđević.
- **Ekonomija i novi javni menadžment (OB)**, u periodu od 27. decembra 2018. – 20. januara 2019. godine, u fondu od 60 časova. Nastavu je realizovao doc. dr Ernad Kahrović.
- **Organizacija i položaj javne uprave (OB)**, u periodu od 21. februara 2019. – 10. marta 2019. godine, u fondu od 60 časova. Nastavu je realizovao prof. dr Miladin Kostić.
- **Upravljanje projektima (IZ)**, u periodu od 14. marta 2019. – 31. marta 2019. godine, u fondu od 60 časova. Nastavu je realizovao doc. dr Edis Mekić.

Nakon svakog odslušanog predmeta studenti su imali priliku da ocene i predmet i predavača. Formular ankete pored opštih pitanja o prethodnom obrazovanju kandidata, i motivima upisa programa na Državnom univerzitetu u Novom Pazaru, obuhvatao je i pitanja koja se odnose na to:

- Da li kandidati smatraju da su unapredili svoja znanja zahvaljujući ovom predmetu,
- Da li su časovi bili inspirativni,
- Da li bi preporučili ostalim studentima master studija slušanej ovog predmeta,

- Da li su časovi bili dobro pripremljeni,
- Da li je nastavni materijal bio prezentovan jasno i logično,
- Da li je način ocenjivanja bio jasno objašnjen,
- Da li je pohađanje predmeta bilo vredno iskustvo,
- Da li je predavač bio pravičan u radu sa studentima,
- Da li je predavač bio pravedan prema svima koji su prisustvovali času,
- Da li biste se odlučili za još jedan predmet koji drži isti predavač,
- Da li su gostujuća predavanja u okviru predmeta bila interesantna i korisna.

Evaluacija je sprovedena primenom Likertove skale od 1-5, gde su studenti sa 1 vrednovali odgovor na pitanje kao odgovor koji im se najmanje dopadao, dok su sa 5 vrednovali odgovor koji im se najviše dopadao.

Predmet **Elektronska uprava** je ocenjen na sledeći način:

93 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se *izuzetno dopao* po svim kriterijumima,

6 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se *dopao* po svim kriterijumima,

1 % studenata su ga ocenili kao predmet kojim su *zadovoljni*.

Prof. dr Žarko Barbarić je pohvaljen od strane studenata kao dobar predavač, dok su studenti ukazali da intezivan tempo realizacije nastave, predstavlja izazov na kome bi se možda u budućnosti mogla izvršiti unapređenja.

Predmet **Antikorupcijsko zakonodavstvo i kontrola** je ocenjen na sledeći način:

97 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se *izuzetno dopao* po svim kriterijumima,

3 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se *dopao* po svim kriterijumima.

Prof. dr Ibrahim Totić je pohvaljen od strane studenata kao dobar predavač, dok su studenti ukazali da intezivan tempo realizacije nastave, predstavlja izazov na kome bi se možda u budućnosti mogla izvršiti unapređenja.

Predmet **Marketing u javnom sektoru** je ocenjen na sledeći način:

97 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se *izuzetno dopao* po svim kriterijumima,

3 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se *dopao* po svim kriterijumima.

Prof. dr Nada Vignjević Đorđević je pohvaljena od strane studenata kao dobar predavač koji daje mogućnost studentima da dođu do izražaja.

Predmet **Ekonomija i novi javni menadžment** je ocenjen na sledeći način:

97 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se izuzetno dopao po svim kriterijumima,  
3 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se dopao po svim kriterijumima.

Doc. dr Ernad Kahrović je pohvaljen od strane studenata kao dobar predavač, dok su studenti ukazali da intezivan tempo realizacije nastave, predstavlja izazov na kome bi se možda u budućnosti mogla izvršiti unapređenja.

Predmet **Upravljanje projektima** je ocenjen na sledeći način:

100 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se izuzetno dopao po svim kriterijumim.

Doc. dr Edis Mekić je pohvaljen od strane studenata kao vrstan predavač.

Predmet **Organizacija i položaj javne uprave** je ocenjen na sledeći način:

98 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se izuzetno dopao po svim kriterijumima,  
2 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se dopao po svim kriterijumima.

Prof. dr Miladin Kostić je pohvaljen od strane studenata kao dobar predavač, dok su studenti ukazali da intezivan tempo realizacije nastave, predstavlja izazov na kome bi se možda u budućnosti mogla izvršiti unapređenja.

Nakon realizovane nastave održana su tri ispitna roka: januarski, martovski i aprilski. U dole navedenom tabelarnom prikazu dati su podaci o ispitnim rokovima, nazivima predmeta, imenima nastavnika, kao i broju prijavljenih i položenih studenata.

Ispitni rok	Naziv predmeta	Ime nastavnika	Broj prijavljenih kandidata	Broj studenata koji su položili ispit
JANUARSKI ISPITNI ROK	<i>Elektronska uprava</i>	prof. dr Žarko Barbarić	10	9
	<i>Ekonomija i novi javni menadžment</i>	doc. dr Ernad Kahrović	10	5
	<i>Upravljanje projektima</i>	doc. dr Edis Mekić	5	/
	<i>Marketing u javnom sektoru</i>	prof. dr Nada Vignjević Đorđević	5	2
	<i>Antikorupcijsko zakonodavstvo</i>	prof. dr Ibrahim Totić	8	5
MARTOVSKI ISPITNI	<i>Ekonomija i novi javni menadžment</i>	doc. dr Ernad Kahrović	3	3
	<i>Antikorupcijsko zakonodavstvo</i>	prof. dr Ibrahim Totić	1	1



APRILSKI ISPITNI ROK	<i>Ekonomija i novi javni menadžment</i>	doc. dr Ernad Kahrović	1	/
	<i>Antikorupcijsko zakonodavstvo</i>	prof. dr Ibrahim Totić	2	1
	<i>Upravljanje projektima</i>	doc. dr Edis Mekić	5	5
JUNSKI ISPITNI ROK	<i>Ekonomija i novi javni menadžment</i>	doc. dr Ernad Kahrović	1	/
	<i>Antikorupcijsko zakonodavstvo</i>	prof. dr Ibrahim Totić	1	1
	<i>Upravljanje projektima</i>	doc. dr Edis Mekić	1	/
	<i>Marketing u javnom sektoru</i>	prof. dr Nada Vignjević Đorđević	3	3
	<i>Organizacija i položaj javne uprave</i>	prof. dr Miladin Kostić	9	6
	<i>Elektronska uprava</i>	prof. dr Žarko Barbarić	1	1
JULSKI ISPITNI ROK	<i>Organizacija i položaj javne uprave</i>	prof. dr Miladin Kostić	4	4
	<i>Elektronska uprava</i>	prof. dr Žarko Barbarić	/	/
	<i>Antikorupcijsko zakonodavstvo</i>	prof. dr Ibrahim Totić	/	/

Prolaznost iskazana u procentima po predmetima izgledala je na sledeći način:

	Januar		Mart		April		Jun		Jul		O kupno
	Odnos studenata koji su položili i prijavili ispit	%	Odnos studenata koji su položili i prijavili ispit	%	Odnos studenata koji su položili i prijavili ispit	%	Odnos studenata koji su položili i prijavili ispit	%	Odnos studenata koji su položili i prijavili ispit	%	
Elektronska uprava	9/10	90	N/A	N/A	N/A	N/A	1/1	100	N/A	N/A	100%
Antikorupcijsko zakonodavstvo	5/8	63	1/1	100	½	50	1/1	100	N/A	N/A	70%
Marketing u javnom sektoru	2/5	40	N/A	N/A	N/A	N/A	3/3	100	/	/	50%
Ekonomija i novi javni menadžment	5/10	50	3/3	100	0/1	0	0/1	0	/	/	80%
Upravljanje projektima	0/5	0	N/A	N/A	5/5	100	0/1	0	/	/	50%
Organizacija i položaj javne uprave	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6/9	67	4/4	100	100%

Nakon četiri ispitna roka 70 % studenata master programa *Izgradnja kapaciteta za razvoj javnog sektora* je steklo uslov prijave Master radova, i obratilo se potencijalnim mentorima oko odabira teme za izradu master rada. U prilogu se nalazi spisak kandidata, mentora, naziva predmeta i teme.

Ime i prezime kandidata	Ime i prezime mentora	Predmet	Naziv teme
Anita Grujičić	Prof. dr Ibrahim Totić	Antikorupcijsko zakonodavstvo	Mehanizmi za suzbijanje korupcije u državama - članicama Evropske unije (EU)
Tanja Cicvarić	Prof. dr Ibrahim Totić	Antikorupcijsko zakonodavstvo	Korupcija kao oblik organizovanog kriminala
Raza Dragolovčanin	Doc. dr Ernad Kahrović	Ekonomija i novi javni menadžment	Stilovi liderstva u javnom sektoru
Ana Jovanović	Prof. dr Žarko Barbarić	Elektronska uprava	Stanje razvoja e-Uprave u RS
Radmila Baćković	Prof. dr Žarko Barbarić	Elektronska uprava	Istraživanje o upotrebi informaciono-komunikacionih tehnologija za e-upravu
Vladimir Stamenčić	Doc. dr Ernad Kahrović	Ekonomija i novi javni menadžment	Motivacija zaposlenih u javnom sektoru
Kemala Kadribašić	Prof. dr Nada Vignjević Đorđević	Marketing u javnom sektoru	Društveni marketing i marketing javnog sektora



Kako su studenti nakon svakog odslušanog predmeta pružili povratnu informaciju koja se odnosi na njihovo zadovoljstvo realizacijom sprovedene nastave, najčešći komentar se odnosio na nedovoljan fond časova, što će nastojati da se koriguje u narednoj školskoj godini.

U martu 2019. godine krenulo se sa pripremnim aktivnostima za upis nove generacije polaznika master programa Izgradnja kapaciteta za razvoj javnog sektora. Ponovo su uspostavljeni kontakti sa predstavnicima lokalnim samouprava u okruženju, kao što su Novi Pazar, Sjenica, Tutin, Raška, Arilje, Užice, Prijepolje i Nova Varoš. Prestavnici su dostavljeni promotivni materijal o programu i ukazano na znanja i veštine koje mogu steći pohađanjem pomenutog programa. Takođe, studenti koji su bili prva generacija su preneli pozitivna iskustva o kvalitetu nastavnog kadra, kao i korisnosti materijala koji im je dat za pripremu ispita. Novi upisni rok će biti realizovan tokom oktobra meseca 2019. godine.